

PROGRAMA

MÓDULOS	TEMA	OBJETIVO	FECHA	HORA
1	Comida Bienvenida			15:00-16:00
	Mejores prácticas nacionales e internacionales	<p>Conocer el origen y fundamento de las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo a nivel nacional e internacional.</p> <p>Conocer el impacto y beneficios del gobierno corporativo en las empresas, para lograr a través de su modelo de gobierno corporativo generar valor en la toma de decisiones.</p>	22-feb	16:00-20:00
	Antecedentes			
	Principios			
	Código de Mejores Prácticas			
	Introducción			
	Gobierno de empresas			
	Antecedentes y factores de riesgos			
	Empresas familiares, privadas y públicas			
	Gobierno Corporativo			
Concepto				
Esquema				
Beneficios				
2	SESIÓN MAGISTRAL		08-mar	15:00-16:30
	Asamblea General de Accionistas	<p>El impacto de la sustentabilidad en las empresas</p> <p>Analizar los diferentes tipos de asambleas, su marco regulatorio y los beneficios que conllevan para los accionistas de las empresas y para las propias empresas.</p> <p>Conocer la importancia del rol del Secretario de los órganos de gobierno de acuerdo a la normativa y regulaciones aplicables.</p>	08-mar	16:30-18:30
	Tipos de Asambleas			
	Asuntos objeto de cada asamblea			
	Requisitos para convocatoria y validez de acuerdos			
	Información y Comunicación entre el Consejo de Administración y la Asamblea de Accionistas			
	El Rol del Secretario			
	El Secretario conforme a la LGSM, la LMV y las resoluciones generales de la CNBV			
	Secretario de la sociedad o Secretario del Consejo de Administración			
	Funciones, responsabilidades, nombramiento, requisitos y autenticación			
Libros corporativos				
Renuncia o remoción				
3	El Consejo de Administración y su funcionalidad		22-mar	15:00-20:00
	<p>Dinámica del Consejo:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Concepto -Aspectos fundamentales para dinámica en el Consejo -Necesidad de evaluar la dinámica del Consejo 			
	<p>Juntas efectivas:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Conflictos comunes en las sesiones de Consejo -Recomendaciones para la realización de juntas efectivas 			
	<p>Consejeros:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Deberes de consejeros -Perfil del consejero -Visión necesaria para un Consejo de alto desempeño 			
	<p>Temas del Consejo:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Principales temas a tratar por el Consejo -Herramientas de trabajo del Consejo de Administración 			
	<p>Identificar la funcionalidad e importancia del Consejo de Administración como órgano de gobierno colegiado y generador de valor en la toma de decisiones de las empresas.</p>			
4	Dinámica del Consejo		05-abr	15:00-20:00
	<p>Conocer las mejores prácticas para el armado de la información que se presentará al Consejo de Administración y comités de apoyo.</p> <p>Definición y operación del modelo de gobierno corporativo</p>			

		SESIÓN MAGISTRAL	Lo que todo directivo de negocio debe saber acerca de ciber seguridad y su impacto en el negocio.	19-abr	15:00-17:00
5		Sistema Integral de Ética	Fortalecer los principios que guían la conducta de las empresas, a través del código de ética y conducta y con la implementación de una línea de denuncias.	19-abr	17:00-19:00
		Introducción Objetivos Componentes Comité de Ética Código de Ética Tips Anónimos (Medios de denuncia)			
6		Comisario	Identificar la importancia del Comisario como apoyo para el Consejo de Administración en la supervisión y vigilancia de la gestión del negocio	03-may	19:00-20:00
		Introducción Fundamentos sobre la figura del comisario Principales características, obligaciones y facultades de acuerdo a legislación o recomendaciones			
6		El Comité de Auditoría	Identificar la importancia del Comité de Auditoría como apoyo para el Consejo de Administración en la supervisión y vigilancia de la gestión del negocio.	03-may	15:00-17:30
		Antecedentes del Comité de Auditoría Prácticas Internacionales en el Comité de Auditoría Tendencias en los Comités de Auditoría			
7		Sistema de Control Interno	Conocer los lineamientos del sistema de control interno basados en marcos de referencia aplicables.	17-may	17:30-20:00
		Control interno COSO Conceptos básicos de riesgo y control Documentación del control interno			
7		El Comité de Prácticas Societarias	Identificar al Comité de Prácticas Societarias como el órgano de apoyo del Consejo de Administración en temas de nominación, evaluación y compensación de los colaboradores así como otros temas relacionados al apoyo de la gestión del negocio.	17-may	15:00-20:00
		Funciones del Comité de Prácticas Societarias Planeación estratégica Finanzas Capital Humano Gestión Corporativa			
8		Finanzas para el Consejo	Proporcionar conocimientos sobre las mejores prácticas para la presentación de la información financiera dentro de las sesiones de Consejo de Administración.	31-may	15:00-17:30
		Analisis del flujo de efectivo Analisis vertical y horizontal Analisis de razones financieras Analisis DuPont			
8		Relacion con inversionistas	Conocer los aspectos relevantes de la importancia de la relación con inversionistas	31-may	17:30-20:00
		Educación al inversionista Asambleas con el "Público Inversionista" Análisis y precisión de la información Caso especial: Emisoras de Valores			
9		Visita guiada. Piso de Remate BMV		14-jun	15:00-16:30
		Administración de Riesgos	Conocer el impacto que tiene la administración de riesgos dentro de las organizaciones.	14-jun	16:30-20:00
Antecedentes Marco teórico COSO ERM ¿Qué no es un riesgo? ¿Qué si es? Proceso de administración de riesgos Beneficios					
9		Mapa de Riesgos	Desarrollar una prueba piloto de la construcción de un mapa de riesgos.	14-jun	16:30-20:00
		Riesgos del negocio y su entorno Desarrollo de un mapa de riesgos			
10		EXAMEN		28-jun	15:00-16:00
		Indicadores de desempeño	Aprender a interpretar los indicadores financieros para la adecuada toma de decisiones en el Consejo de Administración.	28-jun	16:00-20:00
Indicadores dentro de la información financiera Entendimiento de los indicadores Clave de Desempeño (KPIs) Balanced Scorecard- Revisión General Errores y retos principales en la definición de KPIs La nueva tendencia en la generación de indicadores y herramientas					

11	Alternativas de financiamiento Introducción: El reto de financiar a la empresa Banca Comercial Banca de Desarrollo Financiamiento especializado Otros programas de apoyo Mercado público Fondos de capital privado Otras alternativas de financiamiento	Conocer el panorama general, los beneficios y tipos de financiamiento así como la evolución del Mercado Financiero en México.	12-jul	15:00-17:30
	Mercados Financieros Mitos y paradigmas del mercado Los mercados financieros y la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) Financiamiento a través de la BMV Inscripción y mantenimiento Beneficios de cotizar en la BMV	Ofrecer un cambio positivo en lo referente a los mercados financieros, sus alternativas y ventajas.		17:30-20:00
12	Del Control a las políticas corporativas Desarrollo de políticas basadas en decisiones estratégicas y administrativas Tablas de facultades	Conocer y poner en práctica el desarrollo de políticas corporativas que enmarquen la actuación de la administración y los órganos de gobierno, así como el nivel de facultamiento de cada uno de ellos.	26-jul	15:00-17:30
	Derivados Introducción Tipos de derivados Lecciones aprendidas Coberturas Enfoque financiero Enfoque contable Revelaciones	Fortalecer el entendimiento de los instrumentos financieros derivados para conocer los mecanismos de mitigación de riesgos financieros en las empresas.		17:30-20:00
13	Empresa Familiar Retos de la empresa familiar Institucionalización de la empresa familiar Protocolo familiar y Sucesión Aspectos Fiscales Relevantes	Poner en práctica los temas de institucionalización y mejores prácticas dentro de las empresas familiares desde el enfoque de gobierno corporativo.	09-ago	15:00-20:00
14	Estrategia Rol del Consejo en la estrategia Evaluación de un plan estratégico Seguimiento al cumplimiento de la estrategia	Conocer el rol estratégico que juega el Consejo de Administración y enfatizar la importancia que tiene la participación de cada uno de sus miembros en la conducción de la estrategia empresarial.	23-ago	15:00-20:00
15	COMIDA DE CIERRE			15:00-16:30
	Filosofía Corporativa Liderazgo y ética Visión, análisis y ejecución de una estrategia corporativa Responsabilidad y rendición de cuentas	Permitir al participante compartir la visión ética de sus empresas y fortalecer sus conocimientos en temas de rendición de cuentas hacia el Consejo de Administración.	06-sep	16:30-19:30
	ENTREGA DE DIPLOMAS			19:30-20:00
<div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-bottom: 10px;"> <div style="background-color: #0070C0; width: 50px; height: 20px; display: inline-block;"></div> SESIONES DE REFORZAMIENTO </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #800080; width: 50px; height: 20px; display: inline-block;"></div> SESIONES TEÓRICO-PRÁCTICAS </div>				